

ISSN 2542-0402



# НАУКОСФЕРА

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

№2, 2019



---

# НАУКОСФЕРА

Сетевое издание  
Электронный научный журнал

---

Издание основано в 2016 г.

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Свидетельство о регистрации Эл № ФС 77 - 66191 от 20.06.2016.

Периодичность – 12 номеров в год.

---

*Материалы публикуются в авторской редакции и отображают персональную позицию автора. Издательство не несет ответственности за материалы, опубликованные в журнале. За содержание и достоверность статей ответственность несут авторы. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.*

---

## **Редакционная коллегия:**

*Артюхович Ю.В., доктор философских наук, профессор.*

*Кобец П.Н., доктор юридических наук, профессор.*

*Кондрашихин А.Б., доктор экономических наук, профессор.*

*Липатов В.А., доктор медицинских наук, профессор.*

*Надеждин Е.Н., доктор технических наук, профессор.*

*Океанова З.К., доктор экономических наук, профессор.*

*Хоконова М.Б., доктор сельскохозяйственных наук, профессор.*

*Шахов С.В., доктор технических наук, профессор.*

---

Учредитель и издатель: Общество с ограниченной ответственностью «НОВАЛЕНСО».

Главный редактор: Латышевич О.И.

Адрес редакции: Россия, 21038, г. Смоленск, ул. Кловская, 23-а, 63.

Тел.: +7 905 696-6338

Официальный сайт: [nmsjour.ru](http://nmsjour.ru)

E-mail: [info@nmsjour.ru](mailto:info@nmsjour.ru)

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ИСТОРИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	<b>1</b>
ОТРАЖЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ РАСИЗМА В ПОЛИТИКЕ ПРЕЗИДЕНТОВ США В ПЕРИОД С 1980 ПО 2017 ГГ. ....	1
<i>МУРДИД ЛИДИЯ ДМИТРИЕВНА</i>	
<b>ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	<b>6</b>
ФОРМИРОВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ .....	6
<i>РОМАНОВА ВАЛЕРИЯ АЛЕКСАНДРОВНА</i>	
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	<b>10</b>
РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ АНАЛИЗА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВАНИИ ДАННЫХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ И УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ .....	10
<i>СКОРКИНА СОФЬЯ ПАВЛОВНА, ГАЕВА ЭЛИНА АНДРЕЕВНА</i>	
МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА И УПРАВЛЕНИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТОМ В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ.....	15
<i>ВЕРИЖНИКОВ ГЛЕБ СЕРГЕЕВИЧ</i>	

# ИСТОРИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 94

DOI: 10.5281/zenodo.3268464

## ОТРАЖЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ РАСИЗМА В ПОЛИТИКЕ ПРЕЗИДЕНТОВ США В ПЕРИОД С 1980 ПО 2017 ГГ.

**МУРДИД ЛИДИЯ ДМИТРИЕВНА**

*магистрант,*

*Южно-уральский государственный гуманитарно-педагогический университет*

**MURDID LIDIYA DMITRIEVNA**

*graduate student,*

*South Ural state humanitarian pedagogical University, Russia*

*В статье рассматривается развитие афроамериканской общины в США в конце XX начале XXI веков. Автор изучает характерные особенности правления президентов в данный отрезок времени. В исследовании выявлена взаимосвязь между решениями правительства США и изменениями экономического, политического и социального положения афроамериканцев. Работа содержит описание эволюции правового статуса темнокожих граждан США.*

*The article deals with the development of African American community in the United States at the end of XX early XXI centuries. The author studies the characteristic features of the Board of presidents in this period of time. The study revealed the relationship between the decisions of the us government and changes in the economic, political and social situation of African Americans. The paper describes the evolution of the legal status of black citizens of the United States.*

**Ключевые слова:** *здоровьесберегающие технологии, спорт, фитнес, функциональный тренинг, инновационные технологии в фитнесе, подвесные петли TRX, пилатес, body balance.*

**Key words:** *racial discrimination, segregation, ghetto, neoconservatism policy, African Americans.*

**П**роблема расовой дискриминации и сегрегации является ключевым вопросом для Соединенных Штатов Америки в течение нескольких веков. На протяжении долгого периода различные организации, выступающие за расширение прав афроамериканцев, выступали на демонстрациях и стремились влиять на политику правительства. По большому счету этот факт был

связан с изменением политики нового президента Рональда Рейгана (1981-1989 г.).

Политика Рональда Рейгана была основана на позициях неоконсерватизма и предполагала сильное сокращение социальных программ и дотаций малоимущим. Это было выполнено с целью снижения налогов для граждан страны, люди теперь могли пускать свой капитал в оборот и по-

лучать с этого дополнительную прибыль [5, с. 45].

Однако эта мера стала оказывать позитивное влияние только на тех граждан, которые уже имели определенное количество капитала. Для тех же, кто находился за чертой бедности, подобный шаг стал губительным. Большинство афроамериканцев как раз были представителями малоимущих слоев, и отмена дотаций фактически оставила их без средств к существованию [1, с. 239].

Меры правительства вызвали сильное возмущение со стороны афроамериканских организаций. В 1983 г. участники организаций защищающих интересы темнокожих граждан организовали массовую демонстрацию, под названием «Марш на Вашингтон». Участники демонстрации требовали вернуть социальную помощь малоимущим и обеспечить всех нуждающихся работой. Организаторами марша стали темнокожий конгрессмен У. Фонтрой, а также вдова и дочь М.Л. Кинга - Коретта Кинг и Бернис Кинг.

После проведения демонстрации лидер организации «Операция ПУШ» выдвинул свою кандидатуру в качестве кандидата в президенты на выборах 1985 г. Предоставленная возможность темнокожему гражданину баллотироваться на пост президента была поистине уникальна. Участие Джексона в политической борьбе, способствовало сплочению афроамериканских граждан и дало надежду на изменение своего положения в будущем.

Не смотря на то, что Джексон не смог выиграть выборы и следящим президентом вновь стал Рейган, участие афроамериканца в предвыборной гонке оказало колоссальное влияние на американское общество [2, с. 73].

Избрание Рейгана на второй президентский срок означало продолжение его политики неоконсерватизма, что ухудшало положение афроамериканцев.

В последующие годы, после назначения в 1989 г в качестве президента – Джорджа Буша-старшего, ситуация несколько изменилась. Новый президент

назначил в качестве министра здравоохранения темнокожего врача Луиса Салливена. Более того, Джордж Буш-старший назначил представителя афроамериканцев генерала Колина Пауэлла на одну из самых важных должностей в стране - должность министра обороны. В апреле 1990 года Джордж Буш-старший выступил с речью, в которой заявил «наступит время – и оно не далеко, - когда... в дом 600 по Пенсильвании-авеню (Белый дом) войдет черный мужчина или женщина и займет Овальный кабинет» [9].

Постепенно афроамериканцы добивались все больших успехов в политической сфере. В 1992 г на выборах в Сенат была избрана первая темнокожая женщина в этом органе Кэррол Брон, при этом в палате представителей соотношение темнокожих и белых граждан достигало одной пятой, что было существенным достижением, по сравнению с предыдущими выборами.

Следующий президент **Билл Клинтон (1993- 2001 г.)**, победивший на выборах в 1993 году, также стал отстаивать позиции равных возможностей для представителей разных рас. Он заявил, что правительство должно отражать расовую структуру общества и включил в свою администрацию четырех афроамериканцев и двух испаноязычных американцев. Главной задачей президента стала улучшение экономического положения среднего класса, а также малообеспеченных граждан. Для достижения этого Клинтон стал реализовывать различные социальные программы, что отражало интересы большинства афроамериканцев [7, с. 28].

Пришедший в 2001 г на пост президента Джордж Буш-младший (2001-2009 г.) во время своего первого срока назначил в качестве своего советника по национальной безопасности темнокожую женщину Кандолизу Райс. Позднее, во время второго срока президента Кандолиза Райс заняла пост государственного секретаря, т.е. она стала высшим должностным лицом федерального правительства и возглавила Государственный департамент, орган, отвеча-



ющий за внешнюю политику государства [6, с. 61].

Таким образом, становится очевидно, что президент всячески способствовал карьерному росту компетентных темнокожих граждан из высших слоев общества. Однако по факту, Дж. Буш–младший урезал различные социальные программы, что вновь сильно ухудшило положение малообеспеченных афроамериканцев и способствовало уходу молодежи в криминальный бизнес. Отдельные общественные организации даже стали сравнивать правление Дж. Буша-младшего с правлением Рональда Рейгана [11].

В данный период времени государству фактически удалось на законодательном уровне запретить дискриминацию, многие представители афроамериканского общества теперь могли занять высокий пост и получали зарплату наравне с белыми гражданами. Также к концу XX века постепенно разрешилась проблема связанная с жилищным вопросом и проживанием афроамериканцев в районах гетто. Однако отсутствие расовой дискриминации в экономической и политической сфере, не означает, что данные препятствия не могут проявляться на бытовом уровне.

В конце 1990-х - начале 2000-х годов участились случаи расовой дискриминации со стороны правоохранительных органов. Примеры данных эпизодов описаны в различных газетах и журналах и служат материалом для исследования. Например, сильное возмущение среди афроамериканцев вызвал инцидент в Фергюсоне, где полицейский во время задержания застрелил безоружного темнокожего подростка [3, с. 24].

Увеличение количества случаев произвола полиции по отношению к афроамериканцам взбудоражило общественность. Вновь стали возникать бунты недовольных жителей афроамериканских общин. Возрос уровень негативных настроений и высказываний в адрес правительства [4, с. 170].

Нарастание общественного недовольства бытовой дискриминацией нивелировалось после избрания в 2009 г первого

темнокожего президента **Барак Обама (2009 – 2017 гг.)**. Это событие является ключевым моментом для всех организаций, борющихся за предоставление афроамериканцам возможностей наравне с белыми гражданами. Многие темнокожие жители США были убеждены, что приход к власти афроамериканца уничтожит расовую дискриминацию навсегда и возлагали на Барака Обаму большие надежды [8, с. 39].

Новый президент стал успешно проводить политику по улучшению положения малоимущих граждан, ввел обязательную систему медицинского страхования. Однако Барак Обама не предпринял серьезных мер по уничтожению расовой дискриминации на бытовом уровне. Такая реакция президента разочаровала многих представителей афроамериканского общества. В то же время, уравновешенная позиция Барака Обамы способствовала сглаживанию разногласий с обеих сторон и не позволила разразиться государственному кризису, основанному на расовом конфликте.

В 2016 году Барак Обама выступал с речью в Говардском университете, который еще в XIX веке был создан для темнокожего населения. В своем выступлении президент призывал афроамериканцев бороться за свои права, но при этом использовать легальные рычаги давления на правительство. Так же, Обама обращал внимание своей аудитории на то, что нужно быть последовательными в своих стремлениях и иметь четкий план действий: «... Наша демократия дает нам процесс, предназначенный для разрешения наших споров с помощью аргументов, идей и голосов вместо насилия и простого большинства. Перемены требуют большего, чем праведный гнев. Это требует программы и организации. Если вас волнует массовое лишение свободы, позвольте мне спросить вас: как вы оказываете давление на членов Конгресса, чтобы они приняли законопроект о реформе уголовного правосудия, который сейчас находится на их рассмотрении? Если вы заботитесь о лучшей полиции, вы знаете, кто ваш окружной проку-

пор? ... Страсть жизненно важна, но у вас должна быть стратегия» [10].

Таким образом, к началу XXI века положение многих афроамериканцев претерпело значительные изменения. Темнокожие граждане добились отмены, ущемляющей их, дискриминации и сегрегации в политике и в экономике. Теперь афроамериканцы могут устроиться на любую работу, и получать за это достойную оплату труда. О победе борцов за отмену расовых ограничений свидетельствует победа на выборах первого темнокожего президента США. Однако проблемы связанные с проявлением расизма в бытовых условиях, все еще проявляются. В настоящее время главной задачей афроамериканской общности сейчас является борьба за устранение подобных инцидентов.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Артемова А.И. К вопросу о политическом портрете Рональда Рейгана // Сборник трудов конференции. Рязанский государственный университет им. С.А. Есенина. Рязань: РГУ, 2015. С. 238–240.
2. Гарбузов В.Н. Рейган и реианизм. Исторический очерк // Институт Соединенных Штатов Америки и Канады РАН. 2001. № 2 (374). С. 60–75.
3. Дорфман М. Полутона американского бунта. Что на самом деле происходит в Фергюсоне // Русский репортер. 2014. № 47. С. 22–27.
4. Золотайко А.И. Расовое стереотипирование и война с полицией // Политическая лингвистика. 2016. № 6 (60). С. 167–172.
5. Золотых В.Р. «Консервативная волна» и социальная политика Р. Рейгана США в 1970 – 80-е гг. Ижевск: Удмуртский государственный университет, 2013. 94 с.
6. Кузнецова О.В., Васильева О.В. Особенности дипломатического стиля американских политиков (на примере Дж. Буша-старшего и Дж. Буша-младшего) // сборник трудов конференции. ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет». Иркутск: ИГУ, 2018. С. 59–64.
7. Мотылев В.В. Программы президентов США. Билл Клинтон // Ассоциация SCORE Администрация компаний малого бизнеса. 2013. № 3 (31). С. 24–34.
8. Обама С., Обама М. Демократическая партия США, которая когда-то санкционировала сегрегацию черного американского меньшинства, избрала своим кандидатом на пост президента США афроамериканца Барака Обаму // Новое время. 2008. № 35 (81). С. 38–41.
9. Соломатина В.М. Проблема черного населения в США: 1863-1993г. // Российская академия наук институт научной информации по общественным наукам. Социальные и гуманитарные науки отечественная и зарубежная литература. реферативный журнал № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/95-01-002-solomatina-v-m-problema-chnogo-naseleniya-v-ssha-1863-1993-g>
10. Barack Obama, Howard University Commencement Address (2016). URL: <http://www.americanyawp.com/reader/30-the-recent-past/barack-obama-howard-university-commencement-address-2016/>
11. The Struggle for African American Equality: Today's Challenges. URL: <https://www.cpusa.org/article/the-struggle-for-african-american-equality-todays-challenges/>

#### REFERENCES (TRANSLITERATED)

1. Artemova A. I. On the political portrait of Ronald Reagan // proceedings Of the conference. Ryazan state University. S. A. Yessenin. Ryazan: RSU, 2015. P. 238-240.
2. In Harbuziv.N. Reagan and reaganism. Historical essay // Institute of the United States of America and Canada RAS. 2001. № 2 (374). P. 60-75.

3. Dorfman M. Halftone of the American revolt. What is really going on in Ferguson // Russian reporter. 2014. No. 47. P. 22-27.
4. Zolotayko A. I. Racial stereotyping and war with the police // Political linguistics. 2016. № 6 (60). P. 167-172.
5. in gold.R. "the Conservative wave" and social politics of R. Reagan in the USA in 1970 – 80-ies Izhevsk: Udmurt state University, 2013. 94 PP.
6. About Kuznetsov.V., O Vasilyeva.B. Features of the diplomatic style of American politicians (by the example of J. Bush senior and J. Bush Jr.) // proceedings of the conference. Of the "Irkutsk state University". Irkutsk: ISU, 2018. P. 59-64.
7. In Motylev.V. Program of the presidents of the United States. Bill Clinton // Association of the result of the Administration of small businesses. 2013. № 3 (31). P. 24-34.
8. Obama S., Obama M. the Democratic party of the United States, which once authorized the segregation of the black American minority, elected African American Barack Obama as its candidate for President of the United States. 2008. №35 (81).P.38-41.
9. Straw.M. the Problem of the black population in the United States: 1863-1993. // Russian Academy of Sciences Institute of scientific information on social Sciences. Social and human Sciences domestic and foreign literature. abstract journal № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/95-01-002-solomatina-v-m-problema-chernogo-naseleniya-v-ssha-1863-1993-g>
10. Barack Obama, Opening Remarks, Howard University (2016). URL: <http://www.americanyawp.com/reader/30-the-recent-past/barack-obama-howard-university-commencement-address-2016/>
11. The struggle for African-American equality: today's challenges. URL: <https://www.cpusa.org/article/the-struggle-for-african-american-equality-todays-challenges/>

© Мурдид Л.Д., 2019.



## ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 37

DOI: 10.5281/zenodo.3268474

### ФОРМИРОВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ

**РОМАНОВА ВАЛЕРИЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

*учитель начальных классов,  
МАОУ Саха политехнический лицей;  
магистрант,  
Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова*

**ROMANOVA VALERIYA ALEKSANDROVNA**

*primary school teacher,  
Sakha Polytechnic Lyceum;  
graduate student,  
M.K. Ammosov North-Eastern Federal University*

*Нация и национальность. В чем их разница? В статье раскрывается значение этих терминов. На данный момент в России доминирует этническая идентичность. Это когда граждане в первую очередь ассоциируют себя со своими корнями и происхождением, с этносом. Наша задача сформировать и усилить национальную идентичность.*

*Nation and nationality. What is their difference? The article reveals the meaning of these terms. At the moment, Russia is dominated by ethnic identity. This is when citizens primarily associate themselves with their roots and origin, with the ethnic group. Our task is to form and strengthen the national identity.*

**Ключевые слова:** *нация, национальность, национальная идентичность, национальное самосознание, этнос.*

**Key words:** *nation, nationality, national identity, national consciousness, ethnic group.*

**П**очему национальная идентичность - это государственная проблема №1. Разве это важно? Экономика, технологии, внешняя политика – вот что важно!

Важность темы национальной идентичности и бренда государства определяется степенью ее влияния на суверенитет государства.

В 1941 г. независимость обеспечивала армия: танки, авиация, пехота.

В 1990 г. – экономика: валюта, ВВП, рынки.

В 2020 г. – информация: сознание людей.

Зачем завоевывать страну, если в ней граждане сами выбирают вашего президента, или свергают неугодного? Сознание

граждан – оружие в новой войне. Войне идеологий.

Российская нация видообразуется в нечто новое, и приобретает признаки ей не свойственные. И такой диссонанс однозначно ослабляет государство.

Нация и национальность. В чем их разница? Нация - понятие, включающее единство территории, экономики и культуры (язык, традиции, общие психологические архетипы). В случае РФ – это термин «россияне». Нация - понятие более широкое, нежели национальность. Национальность – понятие определяющие единство происхождения (принадлежность к этносу), а не к нации, как часто пишут в учебниках.

Отсюда путаница. Ведь этносов множество, а нация одна. Не может татарин быть русским по национальности, но татарин может принадлежать российской нации. Замещение понятия «национальность» и «нация» крайне опасна. На этом заблуждении зиждутся практически все неонационалистические движения, скандируя о нивелировании великой русской нации российской уравниловкой. Но стоит правильно расставить понятия, как процесс идентификации и национальная политика полностью меняются, и национальные амбиции перестают быть ущемленными. Русский – национальность, россиянин - нация.

В государстве может быть множество национальностей, но только одна нация. Безусловно русские - это суперэтнос, так как в него вошли и ассимилировались много этносов, некоторые из которых уже потеряли свою идентичность и называют себя русскими. Русские - это системообразующая, якорная национальность в России. На данный момент в России доминирует этническая идентичность. Это когда граждане в первую очередь ассоциируют себя со своими корнями и происхождением, с этносом.

Такое было в США в 1990 годах, когда на мировом чемпионате по футболу в Лос-Анджелесе мексиканских флагов было больше американских, и когда заиграл

гимн, его не было слышно из-за свистящей толпы. Конкуренция этносов внутри государства ослабляет его, словно червь. Наложите это на проблемы России: огромная территория и как следствие разрозненная экономика регионов и вы получите самое слабое звено в цепи, защищающей единство страны.

Задача сформировать и усилить национальную (от слова нация) идентичность.

Таким образом снять этническое напряжение в российском обществе, скрепить его и сформировать единый вектор развития и видения будущего.

Мы нуждаемся в сильной российской нации. В той, что выигрывала войны, рождала гениев, и была опорой для государства, а порой для всего мира.

Кто это «российская нация» в конечном счете? Все жители нашей великой Родины? Нет. Естественно, любую идеологию разделяют лишь часть населения. А на этапе ее формирования, как правило, это часть является меньшей. Кто та группа людей, которой близки ценности идеологии «российской нации»? Это средний класс. Ценности российской нации и ее образ нужен среднему классу. Именно средний класс - и есть целевая аудитория, на которую надо направить все коммуникации. Потому что именно эти господа и дамы будут богатеть и развиваться. Именно они являются максимально активным сословием. Они выезжают за границу, общаются в facebook, покупают квартиры, машины, посещают международные мероприятия: концерты, спортивные матчи.

Именно этому сословию чужды старые стереотипы о воровстве, запое, тупости и лени русских. Именно этот класс чувствует стыд за образ, искусственно навязанный нам, образ грязной прогнившей России. Именно этот класс политически и экономически активен, именно он способен что-либо изменить в стране. Именно представитель зажиточного среднего класса, интеллигенции с хорошим образованием и стабильной работой, скажет: «Пошли Вы в «лес» со своими перестройками и медведями!»

Новое поколение среднего класса: клерков, планктона и ботаников, не побоюсь этого слова. Они достаточно образованны для того, чтобы иметь широкий кругозор. Достаточно активны, чтобы реализовать лозунги. Достаточно коммуникабельны, чтобы транслировать ценности «России».

Когда мы говорим о ценностях, которые должен в себе нести бренд России, мы всегда должны понимать, что эти ценности должны быть созвучны ценностям среднего класса. Если мы говорим, что необходимо разработать стратегические коммуникации, то они должны быть таргетированы на среднем классе.

Почему идеологию российской нации мы называем брендом? Почему национальная идентичность для нас это брендинговая характеристика? Да потому, что мы живем в реальности, где коммуникации стали главным инструментом управления. И без грамотных бренд-технологий невозможно говорить о массовых коммуникациях.

Идеология национальной идентичности, формирования нации

– как системы

– ничего не стоит без реализованной стратегии трансляции ее идей и ценностей в массы. Вернее, не просто трансляции, а принятие и разделение этих самых идей и ценностей гражданами.

И чтобы это произошло, требуются профессиональные инструменты брендинга по превращению непостижимого и неосоздаваемого, вечно ускользающего и «аршином общим» не измеряемого, в понятное и легкодоступное, принятое, прочувствованное и любимое не только нами, но и всеми, кто хоть раз столкнулся с Россией.

Бренд – это набор ценностей, как рациональных, так и эмоциональных, которые закодированы в визуальных, звуковых и прочих коммуникациях и которые возникают в качестве прямых ассоциаций при упоминании объекта брендинга, в нашем случае – российских граждан.

Бренд – это отражение идеологии в сознании граждан, сформированное коммуникациями. Поэтому мы и называем свою работу брендом, это конечная стадия реализации идеологии.

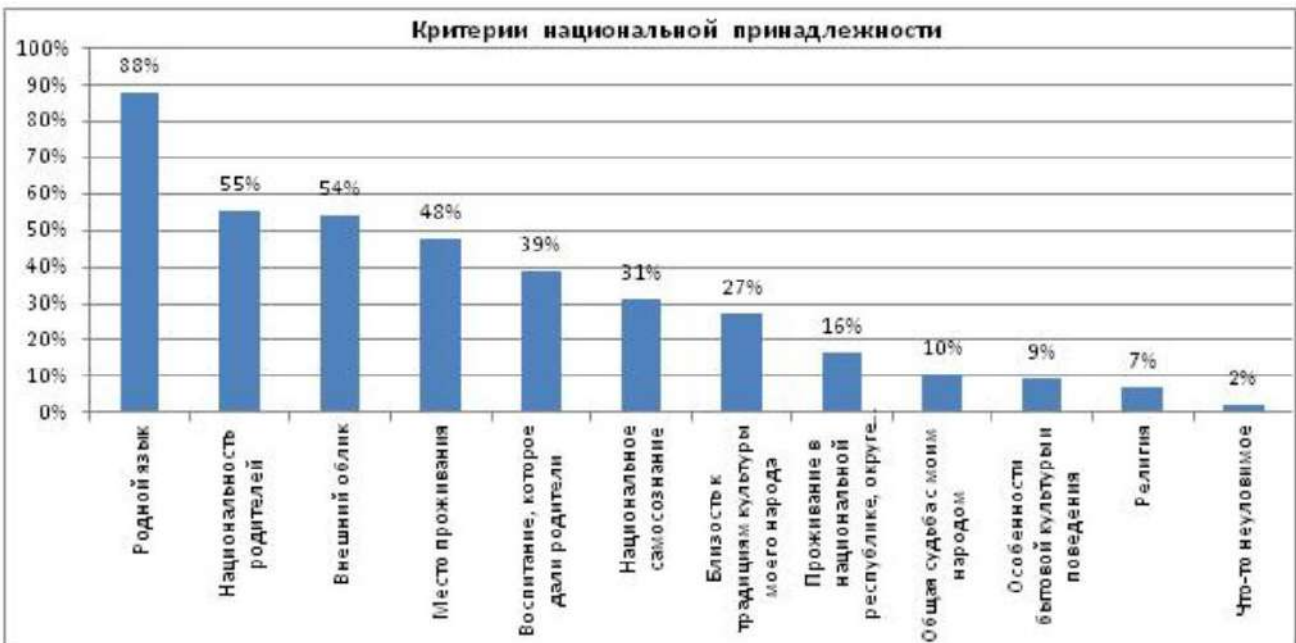


Рисунок 1. Частоты выбора вариантов ответа – что определяет принадлежность респондентов к якутскому народу, с их точки зрения.

Бренд российской нации (национальный брендинг), это одна из важнейшей ча-

стей бренда государства, в который также входят (по Э.Галумову):

- имидж власти;
- имидж российской демократии;
- имидж вооруженных сил;
- имидж российской экономики;
- внешнеполитический имидж;
- имидж информационной политики государства.

На рис. 1 отражены доли представителей Саха, отметивших различные критерии для определения своей принадлежности к народу.

В среднем по выборке 88% якутов отметили, что их собственную принадлежность к якутскому народу определяет родной язык, 55% – национальность родителей, 54% – внешний облик, 48 % – место проживания, 39% – воспитание, которое дали родители, 31% – национальное самосознание, 27% – близость к традициям культуры якутского народа, 16% – проживание в национальной республике, 10% – общая судьба с якутским народом, 9% – особенности бытовой культуры и поведения, 7% – религия, 2% – что-то неуловимое.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ефимов В.С., Лаптева А.В., Борисова У.С. Проблемы воспроизводства этнической идентичности народа саха (по материалам этно-социологического исследования). – Проблемы истории, филологии, культуры. 2014. № 2 (44). С.333-349.
2. <http://pifk.magtu.ru/doc/pifk-02-2014.pdf>

#### REFERENCES (TRANSLITERATED)

1. Efimov V. S., Lapteva A.V., Borisova U. S. Problems of reproduction of ethnic identity of the Sakha people (based on ethno-sociological research). – Problems of history, Philology, culture. 2014. № 2 (44). P. 333-349.
2. <http://pifk.magtu.ru/doc/pifk-02-2014.pdf>

© Романова В.А., 2019.

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 657.3

DOI: 10.5281/zenodo.3268478

### РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ АНАЛИЗА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВАНИИ ДАННЫХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ И УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

**СКОРКИНА СОФЬЯ ПАВЛОВНА**

*бакалавр,*

*ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет экономики и торговли»*

**SKORKINA SOFIYA PAVLOVNA**

*Bachelor of Economics,*

*Orel State University of Economics and Trade*

**ГАЕВА ЭЛИНА АНДРЕЕВНА**

*бакалавр,*

*ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет экономики и торговли»*

**GAEVA ELINA ANDREEVNA**

*Bachelor of Economics,*

*Orel State University of Economics and Trade*

*В статье рассматриваются вопросы необходимости развития методики анализа денежных средств для эффективного управления денежными потоками. Достоверность данных о финансово-хозяйственной деятельности организации обеспечивают показатели, сформированные в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Развитие методики анализа связано с вариативностью применения разных методов и технологий.*

*The article discusses the need for the development of cash analysis techniques for efficient cash flow management. The reliability of data on the financial and economic activities of the organization is provided by the indicators formed in the accounting (financial) statements. The development of methods of analysis is associated with the variability of the use of different methods and technologies.*

**Ключевые слова:** *анализ, бухгалтерская отчетность, сравнение, риски, учетная политика.*

**Key words:** *analysis, financial statements, comparison, risks, accounting policies.*



**П**роблема развития учета, анализа и аудита денежных средств в кассе и на счетах в банках остается актуальной и определяет тенденции поиска методик и инструментария управления денежными средствами.

Публикации современных авторов посвящены вопросам развития различных методик анализа денежных средств, снижения рисков неплатежеспособности предприятий, поиска резервов денежных средств. Среди методов анализа преимущественно используются коэффициентный анализ, анализ денежных средств на основе отчета о движении денежных средств.

По мнению Хамзатова В.А., Эскирханова Х.Х.А. в настоящее время одной из основных проблем российских предприятий, да и экономики в целом, является дефицит денежных средств, необходимых для осуществления производственной деятельности [7].

Отмечая значимость денежных средств Евстафьева А.Х., Серова А.С. подчеркивают, что денежные средства присутствуют на начальной и конечной стадии кругооборота хозяйственных средств. Успешное функционирование любой организации зависит от скорости движения денежных средств [1].

Последние тенденции развития системы учета, анализа и аудита денежных потоков связаны с автоматизацией и цифровизацией процессов. Так, Онокой Т.Ю. указывает, что источником данных о денежных потоках является бухгалтерская отчетность, формирующаяся в автоматизированных системах бухгалтерского учета (далее – АСБУ), используемых всеми хозяйствующими субъектами. «Перемещение» учетного процесса в программную среду качественным образом изменило обработку информации, отражение фактов хозяйственной жизни. В современных условиях процессы отражения, хранения данных и оперирования ими в АСБУ неразрывно связаны с формированием информационной основы отчетности [2].

Важное значение в современных условиях финансовых кризисов и нехватки де-

нежных средств уделяется риск-ориентированному подходу. Рабаданова Ж.Б. считает, что снижению уровня вероятности возникновения риска дефицита денежных средств будет способствовать проведение анализа денежных потоков в согласованности с анализом величин доходов и расходов экономического субъекта [6].

Безусловно, методика учета и анализа денежных средств, а, впоследствии, их контроля и аудита должна быть направлена на мониторинг изменения остатков денежных средств, оценку ликвидности и платежеспособности и повышение финансовой устойчивости предприятия [3,5].

Анализ денежных средств целесообразно начинать с прослеживания тенденций изменения денежных средств в общем составе имущества и источников его формирования [4]. Такой анализ осуществляется по данным бухгалтерского баланса на основании достоверности ведения учета согласно учетной политике (таблица 1).

За весь анализируемый период денежные средства организации увеличивались. За исключением последнего отчетного года. Если в 2017 г. на балансе организации учитывалось 2138 тыс. руб., то в 2018 г. эта сумма уменьшилась до 1827 тыс. руб. При условии, что 2014 год был отмечен как год финансового кризиса, сумма денежных средств в этот период выросла в 2 раза. В результате уменьшалась общая сумма оборотных активов и сумма имущества.

Цепные изменения денежных средств по годам наглядно представлены на рисунке 1.

Как наглядно демонстрирует рисунок, на изменение общей стоимости имущества повлияло не только снижение денежных средств, но и прочих активов. 2017 год отмечен ростом денежных средств, и это самый высокий показатель за последние 6 лет. Основным источником поступления денег является выручка.

Таблица 1. Тенденции изменения денежных средств организации «Альфа» в общем составе имущества и источников его формирования, тыс. руб.

Наименование показателя	2013г.	2014г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.
<b>Актив</b>						
Основные средства	0	0	126	270	2 903	2701
Внеоборотные активы	0	0	126	270	2 903	2701
Запасы	200	0	0	0	0	0
Дебиторская задолженность	6	23	168	155	134	155
Краткосрочные финансовые вложения	212	64	0	100	1 600	1600
Денежные средства и денежные эквиваленты	192	38	88	1 084	2 138	1827
Оборотные активы	610	125	256	1 339	3 872	3582
<b>Активы всего</b>	<b>610</b>	<b>125</b>	<b>382</b>	<b>1 609</b>	<b>6 775</b>	<b>6283</b>
<b>Пассив</b>						
Уставный капитал	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	0	0	0	0	1 081	3195
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-351	-368	-236	1 081	2 344	37
Капитал и резервы	-341	-358	-226	1 091	3 435	3242
Заёмные средства (долгосрочные)	0	0	0	0	2 700	2160
Долгосрочные обязательства	0	0	0	0	2 700	2160
Заёмные средства (краткосрочные)	16	30	30	0	0	0
Кредиторская задолженность	935	453	578	518	640	881
Краткосрочные обязательства	951	483	608	518	640	881
<b>Пассивы всего</b>	<b>610</b>	<b>125</b>	<b>382</b>	<b>1 609</b>	<b>6 775</b>	<b>6283</b>

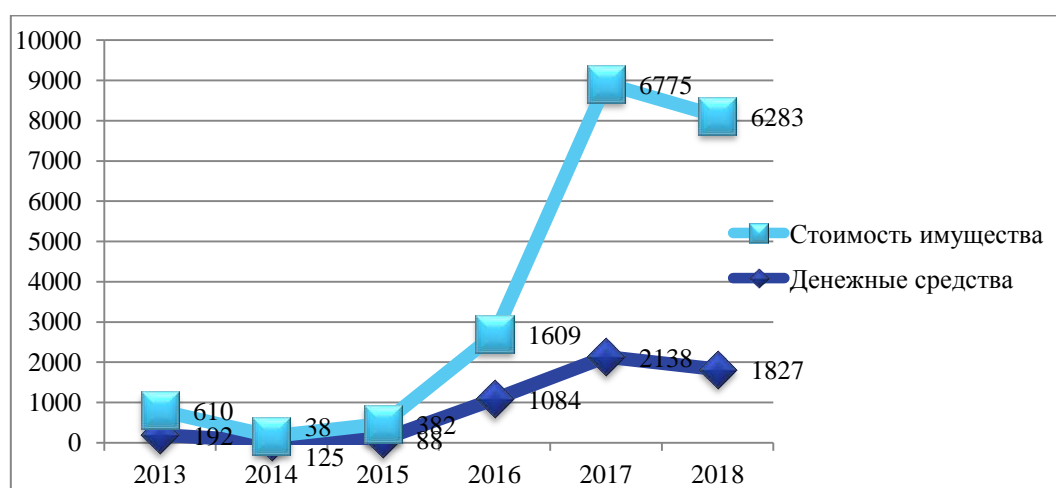


Рисунок 1. Цепные изменения денежных средств.

С целью совершенствования методики анализа целесообразно проводить межотраслевой анализ, в сравнении с фирмами конкурентами и в сравнении с отраслью.

Сравнение проводится по кругу фирм, которые аналогично оказывают такие же услуги или выполняют работы. Такой отраслевой анализ позволяет показать,

насколько финансовые показатели компании отличаются от показателей фирм – конкурентов.

Одним из направлений совершенствования анализа денежных средств явля-

ется сравнение данных не только по отрасли, но и по области и России в целом. Результаты такого анализа приведены в таблице 2.

Таблица 2. Методика анализа и сравнение данных организации с данными по отрасли в разрезе области и России в целом, тыс. руб.

Наименование показателя	Значение	Суммарное значение по отрасли				Суммарное значение показателя по региону	
		По России	Доля компании, %	По региону	Доля компании, %	Значение	Доля компании, %
Активы	6 775	5 172 342	0,13	110 531	6,13	363 261 607	-
Валовая прибыль	2 772	1 411 211	0,2	29 459	9,41	59 100 364	-
Внеоборотные активы	2 903	2 609 929	0,11	52 745	5,5	157 370 900	-
Выручка от продажи	16 747	6 015 918	0,28	200 073	8,37	355 899 215	-
Дебиторская задолженность	134	1 301 689	0,01	1 584	8,46	93 139 003	-
Денежные средства	2 138	498 869	0,43	4 037	52,96	12 788 917	0,02
Займы и кредиты (долгосрочные)	2 700	1 363 160	0,2	34 815	7,76	83 164 303	-
Капитал и резервы	3 435	1 505 110	0,23	40 146	8,56	120 524 307	-
Кредиторская задолженность	640	1 699 410	0,04	22 955	2,79	105 740 052	-
Оборотные активы	3 872	2 562 151	0,15	57 786	6,7	205 890 233	-
Прибыль до налогообложения	2 594	1 066 606	0,24	10 999	23,58	25 204 080	0,01
Прибыль от продажи	2 772	887 711	0,31	23 287	11,9	25 696 661	0,01
Себестоимость проданных товаров и услуг	13 975	4 396 796	0,32	181 155	7,71	296 501 164	-
Чистая прибыль	2 344	769 825	0,3	-6 159	-38,06	9 954 309	0,02

По состоянию на конец 2017 года по имеющимся данным официальной статистики общая сумма денежных средств составляет 2138 тыс. руб. Доля денежных средств компании по аналогичным предприятиям составляет 0,43%. Компания имеет преимущественно региональное значение и формирует рынок услуг в отдельно взятой области. Результаты анализа показывают, что доля фирмы на рынке услуг области составляет 52,96%.

Таким образом, развитие системы анализа видится в расширении возможностей отраслевого и сравнительного анализа эффективности использования денежных средств не только на развитие бизнеса, но и с учетом вклада компании в финансовые показатели по отрасли и региону.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Евстафьева А.Х. Коэффициентный метод как инструмент факторного анализа в оценке движения денежных средств холдингов// А.Х. Евстафьева, А.С. Серова //Иновационное развитие экономики.- 2018.- № 1 (43).- С. 289-297.
2. Онокой Т.Ю. Совершенствование информационной основы отчетности по движению денежных средств и расширение круга субъектов ее анализа//Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент.- 2018.- Т. 12. № 1.- С. 99-107.
3. Парушина Н.В., Губина О.В. Особенности аудита ликвидности баланса коммерческих организаций//Аудитор.- 2009.- № 5 (171).- С. 17-23.
4. Парушина Н.В., Лытнева Н.А., Кулик И.О. Контроль управления эффективностью труда работников сферы предпринимательства: оплата труда//Среднерусский вестник общественных наук.-2015.-Т. 10. № 6.-С.329-336.
5. Парушина Н.В. Системное представление бухгалтерской отчетности. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. Москва, 2007
6. Рабаданова Ж.Б. Отчет о движении денежных средств - источник информации для анализа денежных потоков//Актуальные вопросы современной экономики.- 2018.- № 7.- С. 71-74.
7. Хамзатов В.А. Проблемы учета, аудита и анализа денежных средств организации//В.А. Хамзатов, Х.Х.А. Эскирханов //Аллея науки.- 2018.- Т. 4. № 4 (20).- С. 197-200.

## REFERENCES (TRANSLITERATED)

1. Evstaf'eva A.H. Koefficientnyj metod kak instrument faktornogo analiza v ocnke dvizheniya denezhnyh sredstv holdingov// A.H. Evstaf'eva, A.S. Serova //Innovacionnoe razvitie ekonomiki,2018.-№1(43).-S.289-297.
2. Onokoj T.YU. Sovershenstvovanie informacionnoj osnovy otchetnosti po dvizheniyu denezhnyh sredstv i rasshirenie kruga sub"ektov ee analiza//Vestnik YUzhno-Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i menedzhment.- 2018.- T. 12. № 1.- S. 99-107.
3. Parushina N.V., Gubina O.V. Osobnosti audita likvidnosti balansa kommercheskih organizacij//Auditor.- 2009.- № 5 (171).- S. 17-23.
4. Parushina N.V., Lytneva N.A., Kulik I.O. Kontrol' upravleniya effektivnost'yu truda rabotnikov sfery predprinimatel'stva: oplata truda//Srednerusskij vestnik obshchestvennyh nauk.-2015.-Т. 10. № 6.-S.329-336.
5. Parushina N.V. Sistemnoe predstavlenie buhgalterskoj otchetnosti. Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni doktora ekonomicheskikh nauk / Rossijskij ekonomicheskij universitet im. G.V. Plekhanova. Moskva, 2007
6. Rabadanova ZH.B. Otchet o dvizhenii denezhnyh sredstv - istochnik informacii dlya analiza denezhnyh potokov//Aktual'nye voprosy sovremennoj ekonomiki.- 2018.- № 7.- S. 71-74.
7. Hamzatov V.A. Problemy ucheta, audita i analiza denezhnyh sredstv organizacii//V.A. Hamzatov, H.H.A. Eskirhanov //Alleya nauki.- 2018.- Т. 4. № 4 (20).- S. 197-200.

© Скоркина С.П., Гаева Э.А., 2019.

## МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА И УПРАВЛЕНИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТОМ В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

**ВЕРИЖНИКОВ ГЛЕБ СЕРГЕЕВИЧ**

бакалавр,  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет экономики и торговли»

**VERIZHNIKOV GLEB SERGEEVICH**

bachelor,  
Orel State University of Economics and Trade

*Современная система управления документацией строится с учётом ряда новых тенденций: постоянной интенсификации потоков информации; внедрения новых информационных технологий в различных сферах деятельности человека; значительным увеличением объемов документов. Разработка методик документооборота для системы управления необходима для повышения оперативности и точности управленческих решений.*

*A modern document management system is being built in the light of a number of new trends: the constant intensification of information flows; introducing new information technologies in various fields of human activity; a significant increase in the volume of documents. The development of a document management methodology for the management system is necessary to improve the efficiency and accuracy of management decisions.*

**Ключевые слова:** документооборот, управление документацией, методики документооборота, инженерия знаний, бизнес-процессы, моделирование бизнес-процессов.

**Key words:** document flow, document management, document flow techniques, knowledge engineering, business processes, business process modeling.

**В** настоящее время благодаря вхождению России в новый этап общественного и информационного развития, наблюдается стремительный рост активности в обществе, который характеризуется:

- постоянной интенсификацией потоков информации;
- внедрением новых информационных технологий в различных сферах деятельности человека;
- значительным увеличением объемов документов.

Разработка методик документооборота для системы управления необходима для повышения оперативности и точности управленческих решений системы управления.

Систему документооборота необходимо анализировать для того, чтобы выявить специфику системы документооборота конкретного предприятия, определить проблемы документооборота и предпринять меры по совершенствованию системы документооборота.



Для совершенствования системы на сегодняшний день разрабатываются стандарты. Внедрение систем документационного обеспечения управления обусловлено развитием информационных технологий сферы, развитием стандартизации и унификации. Кроме практической значимости документоведение и архивоведение представляют собой научную отрасль и, следовательно, имеют собственную методологию и терминологию.

Документооборот – это непростой технологический процесс. Характерным для него является наличие разных аспектов, связанных с процессами документирования. Современное документирование состоит из следующих ступеней: прием, передача, составление, согласование, оформление, удостоверение и отправка документов. Основные характеристики документооборота: маршрут движения, включающий в себя каждую инстанцию за время движения документов от момента организации черновиков (или от получения) до подшивки в дело, и время, которое затрачивается на прохождение документации по данному маршруту.

Из этого выходит главное правило построения всей системы документооборота: прохождение документов наиболее оперативно и по наиболее короткому, прямому маршруту с минимизацией затрат времени. Помимо этого, в процессе организации движения документации требуется исполнение целого ряда правил: максимальная минимизация инстанций прохождения документов (при ликвидации некоторых технологических операций и обработке документов, а также тех управленческих звеньев, которые не обусловлены деловой необходимостью).

Ликвидация либо же максимальное ограничение возвратных движений документов (в случае их обработки - регистрация и доставка, в случае их подготовки - визирование и согласование и пр.). Единобразие в процессе порядка прохождения и процессах, касающихся обработки основных категорий документов, исходя из той мысли, что любое перемещение любого

документа должно быть целенаправленным и оправданным. При помощи соблюдения вышеперечисленных правил становится возможной реализация основных организационных принципов службы делопроизводства, а именно – специализация, возможность централизованного выполнения однородных технологических операций, эффективное применение средств оргтехники, а также персонала.

Помимо всего этого, соблюдение данных правил может улучшить всё документационное обеспечение аппарата управления в целом за счёт того, что будет выполняться:

1. прямоточность направления документопотоков, исключающая дублирующих, а также любых повторных операций, связанных с подготовкой и обработкой документации;

2. ритмичность в движении документации, обеспечивающая их равномерное поступление и способствующая пропорциональной загрузке как специалистов аппарата управления, так и службы делопроизводства.

Для получения объективных сведений о состоянии документооборота на определенный период времени существуют качественные и количественные характеристики параметров документооборота.

Итак, к качественным характеристикам документооборота относят следующие:

- характеристики документопотоков (сюда относят состав документации, а также их содержание);

- маршруты движения документопотоков (сюда включают направление движения, а также все этапы и инстанции маршрута, по которому осуществляется тот или иной документооборот);

- периодичность (речь идет о стадиях документооборота);

- направленность движения документопотоков.

Если основываться на сведениях, которые характеризуют документопотоки, служба делопроизводства разрабатывает те маршруты, которые являются наиболее целесообразными и оптимальными.

Однако сам процесс документооборота как движения необходимо отличать от объёма документооборота, выражаемого общим числом документов, которые поступили на предприятие и созданы в нём за какой-то определенный период времени. Помимо этого, учёт документооборота позволяет реализовать следующие действия:

- определение загрузки предприятия, а также его структурных подразделений и каких-либо отдельных исполнителей;
- определение соответствий маршрутов движения тех или иных документов задачам, а также функциям структурных подразделений и сотрудников;
- разработка мероприятий по совершенствованию процессов обработки документации как в целом, так и каких-либо отдельных операций;
- установление оптимального количества сведений, необходимых и достаточных для работы аппарата управления; расчёт численности службы делопроизводства.

Итак, документооборот является достаточно сложным технологическим процессом, который характеризуется разными параметрами, связанными, как с процессами документирования, так и со всей работой компании в целом.

Главными объектами системы документооборота служат документы. Они могут быть бумажными и электронными.

Деятельность по организации документооборота сегодня изучается специалистами многих отраслей наук. Общие вопросы организации деятельности системы документооборота (включающей в себя вопросы правового регулирования деятельности по организации документооборота, уровня информационной культуры и т.п.) достаточно подробно рассмотрены в работах: Влацкой И.В. [1], Санкиной Л.В. [2], Ситдиковой М.Д. [4], Халикова А.Р. [5] и др.

Разработка методики документооборота для системы управления необходима для повышения оперативности и точности управленческих решений системы управ-

ления. На настоящий момент не существует единого, универсального метода анализа документооборота. Простыми и наглядными средствами для анализа и фиксации движения документов являются графические методы. Очевидно, что наглядное графическое представление информации позволяет визуально оценить маршрут движения документов во всех сферах деятельности [3]. Учеными-экономистами Т.А. Быковой, Л.М. Вяловой, Л.В. Санкиной предлагается алгоритм анализа документооборота предприятия, который проводится в три этапа [2]:

- анализ системы документооборота на предприятии;
- анализ структуры документооборота;
- оптимизация взаимодействия подразделений согласно существующей модели документооборота на предприятии.

Инженерия знаний имеет два типа противоположных методов представления, извлечения, структурирования и использования знаний, которые могут быть использованы и для решения задачи анализа документооборота: неформальные (семантические) модели представления знаний; формальные модели представления знаний.

Основная задача моделирования бизнес-процесса – описание процессов для построения модели бизнес-процесса. Для этого необходимо собрать всю информацию о бизнес-процессе, на основе которой строится модель бизнес-процесса. Такая система должна быть отнесена к классу экспертных. Ее основными компонентами являются: база знаний (БЗ); база данных (БД); подсистема поддержки принятия решений; подсистема логического вывода; подсистема редактирования и пополнения знаний; подсистема объяснений. Использование методов инженерии знаний обеспечивает реализацию основных функций автоматизированных систем: прогнозирование нарушений показателей эффективности работы организации, зависящих от особенностей движения документов, предоставление конечному пользователю

рекомендаций по устранению выявленных в ходе анализа нарушений.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Влацкая И.В., Чернышев М.С. Электронный документооборот организации // В сборнике: Университетский комплекс как региональный центр образования, науки и культуры материалы Всероссийской научно-методической конференции. Министерство образования и науки РФ, ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет». 2018.- С. 1795-1801.
2. Делопроизводство: Учебник / Т.А. Быкова, Л.М. Вялова, Л.В. Санкина; Под ред. Т.В. Кузнецовой. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 364 с.
3. Парушина Н.В. Системное представление бухгалтерской отчетности. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. Москва, 2007
4. Ситдикова М.Д. Использование систем электронного документооборота для оптимизации деятельности компаний // Аллея науки.- 2017.- № 5.- С. 487-490.
5. Электронный документооборот: сопротивление персонала изменениям / Соколовская П.С., Мурашко Н.Н., Юркевич О.З. // В сборнике: актуальные вопросы в науке и практике Сборник статей по материалам V международной научно-практической конференции: В 4 частях. Ответственный редактор: Халиков А.Р. 2018.- С. 65-69.
6. Parushina N., Lytneva N., Polyaniin A. Strategy for Sustainability Management in Small and Medium-Sized Businesses. Конференция: 31st International-Business-Information-Management-Association Conference: Milan, ITALY публ.: APR 25-26, 2018. Innovation management and education excellence through vision 2020, VOLS I –XI. - С. 1341-1352

#### REFERENCES (TRANSLITERATED)

1. Vlackaya I.V., Chernyshev M.S. Elektronnyj dokumentooborot organizacii // V sbornike: Universitetskij kompleks kak regional'nyj centr obrazovaniya, nauki i kul'tury materialy Vserossijskoj nauchno-metodicheskoj konferencii. Ministerstvo obrazovaniya i nauki RF, FGBOU VO «Orenburgskij gosudarstvennyj universitet». 2018.- S. 1795-1801.
2. Deloproizvodstvo: Uchebnik / T.A. Bykova, L.M. Vyalova, L.V. Sankina; Pod red. T.V. Kuznecovoj. - 3-e izd., pererab. i dop. - M.: INFRA-M, 2012. - 364 s.
3. Parushina N.V. Sistemnoe predstavlenie buhgalterskoj otchetnosti. Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni doktora ekonomicheskikh nauk / Rossijskij ekonomicheskij universitet im. G.V. Plekhanova. Moskva, 2007
4. Sitdikova M.D. Ispol'zovanie sistem elektronnoho dokumentooborota dlya optimizacii deyatel'nosti kompanij // Alleya nauki.- 2017.- № 5.- S. 487-490.
5. Elektronnyj dokumentooborot: soprotivlenie personala izmeneniyam / Sokolovskaya P.S., Murashko N.N., YUrkevich O.Z. // V sbornike: aktual'nye voprosy v nauke i praktike Sbornik statej po materialam V mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii: V 4 chastyah. Otvetstvennyj redaktor: Halikov A.R. 2018.- S. 65-69.
6. Parushina N., Lytneva N., Polyaniin A. Strategy for Sustainability Management in Small and Medium-Sized Businesses. Конференция: 31st International-Business-Information-Management-Association Conference: Milan, ITALY публ.: APR 25-26, 2018. Innovation management and education excellence through vision 2020, VOLS I –XI. - С. 1341-1352

© Верижников Г.С., 2019.